

РОЖКОВ Е. В.
РАЗРАБОТКА КОМПЛЕКСНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ С ЦЕЛЬЮ
ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ЦИФРОВИЗАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ
УСЛУГ ПО УПРАВЛЕНИЮ ИМУЩЕСТВОМ

УДК 338.2:352:004.9, ГРНТИ 06.61.53

Статья поступила в редакцию 09.03.2026

Разработка комплексных мероприятий
с целью повышения качества
цифровизации муниципальных услуг по
управлению имуществом

Development of comprehensive
measures to improve the quality of
digitalization of municipal property
management services

Е. В. Рожков

E. V. Rozhkov

АО АКИБ «Почтобанк»,
г. Пермь

Postobank
Perm

В статье рассмотрены вопросы связанные с предварительным анализом возможности использования мероприятий по внедрению цифровых платформ по управлению имуществом муниципального образования. Цифровизация услуг влияет не только на потребительские свойства людей, но и на работу муниципалитета по предоставлению услуг населению. Автором статьи разрабатывается цифровая платформа управления имущественным комплексом города Перми.

This article examines issues related to a preliminary analysis of the feasibility of implementing digital platforms for municipal property management. Digitalization of services impacts not only consumer behavior but also the municipality's ability to provide services to the public. The author of this article is developing a digital platform for managing the property complex of the city of Perm.

Ключевые слова: цифровые технологии, цифровые платформы, цифровое совершенствование услуг, муниципальные услуги, имущество

Keywords: digital technologies, digital platforms, digital improvement of services, municipal services, property

Введение

Необходимо отметить, что сегодня, национальная технологическая инициатива будет развиваться на основе развития цифровых технологий [1]. Развитие технологической инфраструктуры, цифровых сервисов и продуктов ускорило процесс цифровизации [2]. Цифровая трансформация становится всё более востребованной и даже необходимой для достижения успеха [3]. Цифровая трансформация описывает существенные, значительные, коренные социально-

культурные и организационные изменения, происходящие в обществе благодаря внедрению технологичных решений в процессы предоставления государственных услуг, взаимодействия с органами власти [4].

Потребительский спрос на цифровые технологии достаточно высок. Тем не менее необходимо сформировать прочную нормативно-правовую базу для создания динамичной деловой сферы, в которой предприятия и потребители могли бы использовать цифровые технологии [5]. В последние десятилетия города и их основная инфраструктура стремились к высокой степени оптимизации в рамках своих вертикальных разрозненных структур. Уже сейчас многие здания проектируются и строятся на основе стандартизированного программного обеспечения управления информацией о зданиях [6].

Постановка проблемы

Проблема – без каких-либо согласований и разрешений на территории муниципалитета юридическими и физическими лицами используются муниципальная собственность.

Объект исследования – процессы по использованию муниципальной собственности.

Предмет исследования – имущество муниципального образования.

Теоретико-методологическая актуальность данной работы заключается:

- во-первых, экономистами не рассматривается вопрос о цифровизации процессов по использованию муниципального имущества;
- во-вторых, отсутствие методологии и методического инструментария анализа статистических данных по результатам эффективности использования имущества с применением цифровых платформ.

Исходя из представленных положений актуальности данной работы, может быть сформулирована цель исследования, которая заключается в выявлении характерных муниципалитетам проблемах по внедрению цифровых платформ управления имуществом.

Данная цель определила необходимость решения следующей задачи: выявить сущность процесса использования цифровизации на уровне муниципалитета.

Обзор литературы. Вопросы, связанные с цифровыми платформами, изучались как зарубежными авторами: DidryC., LagrangeN., LokiesP., так и российскими: Болотов А.М., Дубровский В.Ж., Пыткин А.Н. и другими.

Результаты и их обсуждение

Информационно-коммуникационные технологии стали основой всех современных инновационных управленческих и экономических систем. Всё больше они изменяют жизнь человека и интегрируются во все сферы экономики и общества, оказывая существенное влияние на экономическое развитие страны. В современном информационном обществе информация – это важнейший стратегический ресурс развития. К экономической информации предъявляется ряд требований, основными из которых являются: точность, достоверность, оперативность, адекватность, полнота [7].

Растущее требование повышения качества жизнедеятельности общества не может быть удовлетворено действующими экономическими механизмами. Они должны реформироваться на основе цифровых платформ, что способствует разрешению возникающих противоречий. Программно-целевые методы управления дополняются в настоящий момент проектно-ориентированным формами регулирования экономического развития, которые приобретают новое качество, способствующее сквозному проникновению решения конкретной задачи путём её отражения во всех целевых программах. Развитие цифровых платформ как самостоятельной программно-целевой задачи может присутствовать в различных направлениях, в т.ч. социально-экономического развития [8].

Сегодня, цифровизация позволяет собирать и анализировать большие объёмы данных. Облачные технологии позволяют хранить данные на удалённых серверах, что обеспечивает удалённый доступ [9].

Для успешного внедрения цифровой трансформации требуется не только наличие современного оборудования и технологий, но и понимание терминологии. Под цифровой трансформацией понимают радикальное изменение или создание новых бизнес-моделей и процессов на основе цифровых технологий [10].

По мнению Подьяровой З.А. и Луцаевой Г.М., на пути цифровизации имеются определённые вызовы, к которым можно отнести: обеспечение безопасности хранения данных, подготовка квалифицированных специалистов, разработка стандартов цифровизации и т.д.[11]

В обществе происходят значительные технологические преобразования, используются средства, оказывающие влияние на процессы социального взаимодействия [12].

Основные компоненты ИТ обработки данных представим на Рисунке 1.

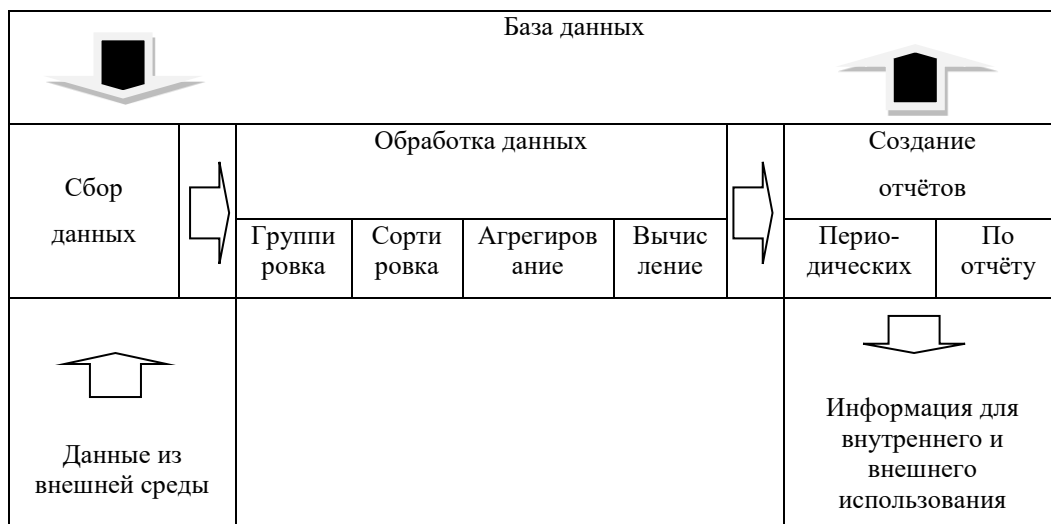


Рисунок 1. Основные компоненты ИТ обработки данных

Аспект интеграции цифровой платформы управления качеством представлены в Таблице 1.

Таблица 1. Аспекты внедрения цифрового платформенного решения для оптимизации бизнес-процессов*

Аспекты	Описание
Управление изменениями	Следует использовать стратегии управления изменениями, чтобы обеспечить эффективное обучение, вовлечение и адаптацию сотрудников для использования новой платформы
Управление данными и аналитика	Внедрение стандартов сбора, хранения и анализа данных на цифровой платформе для поддержки принятия обоснованных решений и постоянного улучшения бизнес-процессов

* Источник – составлено по [13].

Цифровые платформы могут рассматриваться как инструмент цифровой трансформации. Одной из характеристик этой трансформации будет вопрос – обеспечения клиентоцентричности, т.е. удовлетворения разных потребителей, создания новой культуры потребления [14]. Вопросы организации функционирования информационных систем опираются на понятия информация и система. Под системой понимают любой объект, который одновременно рассматривается и как объединённая в интересах достижения поставленных целей совокупность разнородных элементов (Таблица 2).

Таблица 2. Состав и цели разных систем*

Система	Элементы системы	Цель системы
Фирма	Люди, оборудование, материалы, здание и т.д.	Производство товаров
Компьютер	Электронные и электромеханические элементы и т.д.	Обработка данных
Информационная система	Компьютеры, компьютерные сети, люди, информационное и программное обеспечение	Производство профессиональной информации

* – Источник: составлено по [7].

Добавление к термину «система» термина «информационная» отражает цель её создания и функционирования. Информационные системы в общем случае обеспечивают сбор, хранение, обработку, поиск, выдачу информации, необходимой в процессе принятия решения задач. Большое значение имеют инструменты систем управления взаимоотношений с клиентами (CRM). Необходимо понимать процессы, прежде чем внедрять цифровую трансформацию (табл. 3). Process mining – это технология, способствующая цифровым преобразованиям, которая помогает бизнес-аналитикам и

руководителям выявлять и визуализировать свой бизнес, чтобы определить области для автоматизации и улучшения [15].

Таблица 3. Характеристика систем CRM*

№ п/п	Наименование	Характеристика
1	Intrum	200 рекламных площадок, гибкость в настройках
2	Real Estate CRM.online 2.0	Доступность в разных странах, автоматическая выгрузка данных, интеграция с сайтом ReCRM, фильтрация актуальных сообщений, есть мобильное приложение для ОС Android и iOS
3	Bazis CRM	Работает на 1С Битрикс, есть мобильное приложение для АТС Билайн, МТС и Мегафон

* – составлено по: [15].

Также, можно принять дополнительную реальность (AR) и виртуальную реальность (VR). Технология AR может быть использована для того, чтобы увидеть, как будет выглядеть объект недвижимости, с помощью виртуальных туров; информационное моделирование зданий (BIM); приложения, облегчающие поиск недвижимости [15]. Сегодня требуется выработка сбалансированного подхода, при котором технологические инновации будут гармонично сочетаться с правовыми гарантиями защиты интересов субъектов персональных данных [16]. Проблема внедрения цифровых технологий находится в зоне постоянного внимания как со стороны органов государственной власти, так и различных экономических субъектов [17].

Понятие собственности на имущество включает в себя право владения – физическое обладание этим имуществом, право пользования – возможность использования имущества и получения дохода от этого использования и право распоряжения – возможность продать, обменять, подарить или иным образом распорядиться имуществом. Субъектами права муниципальной собственности объявлены городские и сельские поселения и другие муниципальные образования в целом. В качестве объектов муниципальной собственности могут выступать различные виды недвижимости, включая земельные участки, предприятия и другие имущественные комплексы, жилищный фонд и нежилые помещения, здания и сооружения производственного и непроизводственного значения и т.д. [18].

Законами субъекта РФ могут разграничиваться и полномочия между органами местного самоуправления городского округа с внутригородским делением и органами местного самоуправления внутригородских районов. Состав муниципального имущества внутригородских районов определяется законами субъектов РФ и принятыми в соответствии с ними уставами городских округов с внутригородским делением и уставами городских округов с внутригородским делением и уставами внутригородских районов в соответствии с перечнем вопросов местного значения, установленным для внутригородских районов [19]. Правовой институт муниципального имущества имеет комплексную природу, являясь производным от комплексной природы

муниципального права в целом, как отрасли в единой системе российского права, не относящейся к числу базовых отраслей права и считающейся производным образованием, возникшим в процессе развития законодательства о местном самоуправлении [20]. Муниципальное имущество учитывается в реестре, состоящем из трёх частей (Рисунок 2) [21].

Объекты учёта реестра муниципального имущества		
		
Недвижимое имущество	Движимое имущество	Сведения о муниципальных унитарных предприятиях, учреждениях и хозяйственных обществах; товариществах, акции, доли (вклады) в уставном (складочном) капитале которых принадлежат муниципальным образованиям

Рисунок 2. Объекты учёта имущества [21]

Исследования, связанные с совершенствованием системы управления муниципальным имуществом, остаются достаточно актуальными, поскольку рациональное использование объектов имущественного комплекса позволяет решать текущие задачи социально-экономического развития территории [22]. Мероприятия по совершенствованию управления муниципальным имуществом представлены в Таблице 4 [23].

Таблица 4. Задачи и мероприятия совершенствования процессов управления муниципальным имуществом*

№ п/п	Задача	Мероприятие
1	Повышение полноты, качества и достоверности сведений о муниципальном имуществе в реестре имущества	Создание универсальной аналитической системы учёта и мониторинга процессов управления муниципальной собственностью
2	Переход на взаимодействие с уполномоченными органами и электронными площадками в электронном виде без дублирования документов на бумажных носителях в целях получения актуальной базы сведений об имуществе	Перевод в цифровой формат процессов учёта и распоряжения имуществом.
3	Переход на цифровое взаимодействие и финансовыми органами, а также Федеральным казначейством, в части обмена сведениями о начислениях и поступлениях, оперативного взаимодействия с арендаторами земельных участков и объектов капитального строительства	Создание системы администрирования доходов, позволяющей обеспечить онлайн-взаимодействие с иными информационными системами

* Источник – составлено по [23].

Являясь одним из участников рынка и используя административные методы в отношении муниципальной собственности, муниципалитет обеспечивает свои интересы и интересы рыночного хозяйства в целом. Отрицательной стороной являются обязательства оплаты коммунальных

расходов по всем имущественным объектам муниципального образования. Улучшения процесса управления собственностью характеризуется созданием специализированных цифровых платформ, которые могут связывать органы власти между собой [24]. Также, под управлением муниципальной собственностью понимается процесс, направленный на развитие и эффективное использование объектов и их сохранение [25]. Изношенность объектов недвижимости либо нахождение их в непригодном для использования состоянии часто приводит к сдаче в аренду или продаже по минимальной цене [26].

Сегодня необходимо обратить внимание на вносящиеся изменения в Стратегию социально-экономического развития региона, в части касающейся управлением движимым и недвижимым имуществом и земельными участками, в т.ч. с учётом возможного получения большого земельного участка площадью 550 га в региональную собственность [27].

Планы по управлению муниципальным имуществом рассчитанные на 3 года не совсем корректны и необходимо проводить планирование как минимум на 5 (10) лет с учётом стратегии социально-экономического развития города до 2030 года [28]. АРЕНДА – ОДИН ИЗ НАИБОЛЕЕ РАЗВИТЫХ, НО ПРИ ЭТОМ СЛОЖНЫХ И КОМПЛЕКСНЫХ ИНСТИТУТОВ [29]. Аренда предполагает сохранение права владения и распоряжения за муниципальными органами власти над передаваемой собственностью и передачу права использования по назначению объекта имущественного комплекса арендатору [30]. В 2025 году, к аренде (в виде аукциона) подготовлены нежилые помещения (от 66,0 кв. м до 302,4 кв. м) и земельные участки [31]. Особенности правового статуса муниципальной собственности связаны с многоуровневой структурой, особым порядком учреждения, режимами использования и управления процедурами, обеспечивающими устойчивое развитие территорий [32]. Управление муниципальной собственностью представляет собой комплексный социально-экономический процесс, реализуемый органами местного самоуправления для выполнения полномочий владения [33].

Механизмы реализации муниципального имущества нуждаются в совершенствовании для достижения большей прозрачности, эффективности и получения максимального экономического эффекта [34]. В современных условиях, характеризующихся высокой динамикой социально-экономических изменений, традиционные методы распоряжения имущественным комплексом постепенно утрачивают свою эффективность, уступая место инновационным подходам [35]. Применение аналитических инструментов в реальном времени способствует повышению прозрачности и подотчетности властей [36].

Заключение

В Пермском крае в 17 отраслях реализованы 92 проекта в соответствии со Стратегией цифровой трансформации. В числе которых: цифровая образовательная платформа «Сферум»; единая информационная система здравоохранения и т.д. Автором статьи разрабатывается цифровая платформа по управлению имуществом муниципального образования город Пермь. Сама

цифровая платформа по управлению имуществом муниципального образования города Пермь основана в первую очередь на системе, представленной на UML-диаграмме.

Направления дальнейших исследований

Дальнейшее исследование, связанное с анализом процессов использования муниципального имущества с помощью цифровых технологий, видится перспективным на ближайшие годы, и автором посвящены ряд статей по данной теме.

Конфликт интересов

Автор декларирует отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов, связанных с публикацией настоящей статьи.

Список использованных источников и литературы

1. Рожков Е.В. Национальная технологическая инициатива// Академическая публицистика. 2023. № 10-1. С. 144-146.
2. Тесленко И.Б. Цифровая экономика: учеб. пособие. / И.Б. Тесленко [и др.]; Ц75 под ред. проф. И.Б. Тесленко; Владим. гос. ун-т им. А.Г. и Н.Г. Столетовых. – Владимир: ВлГУ. 2020. – 120 с. ISBN 978-5-9984-1175-5.
3. Пряхин В.Н., Карапетян М.А., Гусев С.С. Цифровая трансформация в сервисно-эксплуатационной сфере:/В.Н. Пряхин, М.А. Карапетян, С.С. Гусев/ ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева; Государственный университет «Дубна». – М.: ООО «Мегаполис», 2024. – 130 с. ISBN 978-5-6051290-4-2.
4. Дмитриева Н.Е. Цифровая трансформация в государственном управлении [Электронный ресурс]: коллект. моногр. / Н.Е. Дмитриева, А.Г. Санина, Е.М. Стырин и др.; под ред. Е.М. Стырина, Н.Е. Дмитриевой; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики» – М.: ВШЭ. 2023. – ISBN 978-5-7598-2831-0.
5. Бурцев Д.С. Инфраструктура и ресурсное обеспечение цифровой экономики / Бурцев Д.С., Гаврилюк Е.С., Изотова А.Г., Лебедева А.С., Леонтьева И.Н., Литвинова Н.А., Кан Е.Н., Сатторов Ф.Э.// СПб: Университет ИТМО, 2021 – 190 с.
6. Костина И.С. Цифровизация публичного управления: учебное пособие / С.Н. Костина, Д.Л. Сивоволов, Г.А. Банных. Т.М. Резер, О.Г. Александров// МНиВО РФ, УрФУ. Екатеринбург.Урал. ун-т. 2022. – 111 с. – ISBN 978-5-7996-3570-1.
7. Ильин Б.В. Информационные системы и цифровые технологии в экономике. Конспект лекций для студентов направления подготовки 38.03.01. КГМТУ. Керчь. 2022 год. 137 с.
8. Сергеев Л.И. Теория цифровой экономики// Учебно-методическое пособие по изучению дисциплины для магистратуры по направлению подготовки 34.04.01. КГТУ. Калининград. 2023 год. 75 с.

9. Корнева Г.В., Демьянова А.И. Эволюция бухгалтерского учёта в условиях цифровизации экономики // Детерминанты развития экономики и общества в условиях глобальных изменений. III Международная научно-практическая конференция. МГУТиУ. Москва. 24-25 апреля 2025 года. С. 216-220.

10. Чалый А.Д. Цифровая трансформация бизнес процессов: обзор литературы // Молодые учёные экономике Дальнего востока – 2025. Сборник статей по материалам конференции молодых учёных-экономистов. ИЭИ ДВО РАН. Хабаровск. 16-17 января 2025 года. С. 170-184.

11. Подьярова З.А., Луцаева Г.М. Цифровые технологии и сохранение научно-культурного наследия на примере государственного архива Красноярского края (ГАКК) // III Степановские чтения. Формирование и развитие научного знания в России и мире: история и современность: III Международная научная конференция, приуроченная к 300-летию основания Российской академии наук. СибФУ. Красноярск. 16-17 мая 2024 года. С. 413-416.

12. Симоненко Д.А. Социальные предпосылки совершенствования подходов к конфиденциальному содействию граждан оперативным подразделениям органов внутренних дел // Общество и право. 2025. № 1(91). С. 71-77.

13. Грибанов Г.А. Аспекты внедрения цифрового платформенного решения для внедрения перспективных стандартов менеджмента и оптимизации бизнес-процессов на предприятии// Наука и глобальные вызовы: перспективы развития. II Международная научно-практическая конференция. ПГНИУ. Симферополь. 14 мая 2024 года. С. 79-84.

14. Обыденков А.Ю. Анализ ключевых компонентов цифровых платформ. Экосистемно-стейкхолдерский подход/ А.Ю. Обыденков, А.В. Козлов А.В. // Креативная экономика. 2020. Т. 4. № 12. С. 3229 – 3246.

15. Пупенцова С.В., Штырова К.А. Влияние цифровой экономики на сферу недвижимости // Бизнес и дизайн ревю. 2024. № 1(33). С. 49-56.

16. Кулапова Т.Ю., Петрова Р.Е., Проценко В.В. Правовое регулирование сферы e-commerce: интернет-торговли, электронных сделок и смарт-контрактов: учебное пособие. М.: Юстицинформ., 2025 – 166 с.

17. Сайпулаева К.Р. Актуальность использования цифровых технологий в экономике // Общественные институты и отношения в условиях кризиса глобализации: пути повышения эффективности методов социально-экономического развития. I Международная конференция. Москва. 25 марта 2025 года. С. 100-102.

18. Кухтина П.В. Государственное и муниципальное управление собственностью // Коллективная монография. П.В. Кухтина, А.Б. Моттаева. М.: Мир науки. 2014. 143 с. ISBN 978-5-99051820-8-5.

19. Сафронова А.М. Организационно-правовые основы местного самоуправления в Российской Федерации: учебное пособие // А.М. Сафронова. МНИВО РФ, УрФУ. Екатеринбург. 2019. – 139 с. ISBN 978-5-7996-2733-1.

20. Косаржевская О.Г. Муниципальное имущество как комплексный институт муниципального права. Вестник МГПУ. Серия «Юридические науки». 2012. № 1(9). С. 119-126.

21. Ковалева Ю.П. Ведение реестра муниципального имущества как механизм управления земельными ресурсами в Казачинском районе Красноярского края / Ю.П. Ковалева, В.М. Гилеев // Перспективы развития науки: землеустройство, кадастр и охрана окружающей среды. КГАУ. Красноярск. 28 февраля 2023 года. С. 99-103.

22. Шкуровская С.Р. Роль и значение цифровых платформ в социально-экономическом развитии/ С.Р. Шкуровская, П.А. Нелидова, Е.В. Кузьмина, С.А. Шевченко// Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 1-2(107). С. 184-186.

23. Ладыженская Т.П. Цифровизация в управлении государственной (муниципальной) собственностью, проблемы и перспективы внедрения в управлении государственным (муниципальным) имуществом на примере Ханты-Мансийского Автономного округа-Югры/ Т.П. Ладыженская// Теоретическая экономика. 2021. № 2. С. 34-45.

24. Давыдова А.Ю. Развитие государственных форм собственности в России/ А.Ю. Давыдова, Е.К. Чиркунова // Молодёжь и системная модернизация страны. 9-я Международная научная конференция студентов и молодых учёных. Курс. Вольное экономическое общество России. Т. 2. 15-16 мая 2025 года. С. 218-220.

25. Бунтовский С.Ю. Муниципальная собственность: сущность и методы эффективного управления / С.Ю. Бунтовский, К.А. Максимова, К.А. Арзуманян// Будущее науки-2025. 12-я Международная молодёжная научная конференция. В 5-ти томах. Т. 2. Курс. Вольное экономическое общество России. 17-18 апреля 2025 года. С. 236-239.

26. Свистунова Е.Ю. Проблемы и рекомендации по совершенствованию управления муниципальным имуществом на территории Пластовского муниципального района/ Е.Ю. Свистунова, И.А. Антипин// Молодёжь и XXI век – 2025. 14-я Международная молодёжная научная конференция. В 5-ти томах. Т. 2. СКФУ. Курск. 20-21 февраля 2025 года. С. 379-384.

27. Рожков Е.В. К вопросу о переходе имущества от Росимущества в региональную и муниципальную собственность // Форум молодых учёных. 2023. № 1(77). С. 179-186.

28. Рожков Е.В. Индикативное планирование роста доходной части бюджета муниципального образования на основе целевой программы управления муниципальным имуществом // Информационные технологии в управлении и экономике. 2021. № 3(28). С. 62-81.

29. Гагиев А.Г. Понятие и признаки аренды недвижимого имущества // Корпоративный юрист: магистерская научная школа. I Международная научно-практическая конференция. Современные тенденции развития информационных технологий в научных исследованиях и прикладных областях. ГТУ. Владикавказ. 27-28 марта 2020 года. С. 138-147.

30. Газзаева М.Т., Наниева Д.В. Законодательство об аренде недвижимого имущества. Актуальные проблемы права // Сборник научных статей. Том. Выпуск 11. Министерство науки и высшего образования РФ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Северо-Кавказский горно-металлургический институт (государственный технологический университет)», Владикавказ. 2021. С. 59-63.

31. Сударева Т.В. Налог на прибыль от сдачи в аренду недвижимого имущества, находящегося в оперативном управлении // Бухгалтерский учёт в бюджетных и некоммерческих организациях. 2011. № 6(270). С. 38-42.

32. Ахъядов Э. С.-М., Симбаригова Ф.М. Значение и особенности правового статуса муниципальной собственности: структура, порядок учреждения, использование, владение и управление // Инновационный потенциал развития общества: взгляд молодых учёных. 6-я Всероссийская молодёжная конференция. В 4-х томах. Т. 2. Курск. 01 декабря 2025 года. С. 21-24.

33. Збрицкий Е.Ю. Характеристика нормативно-правового обеспечения системы управления муниципальным имуществом // Проблемы и перспективы развития системы государственного управления, бухгалтерского учёта и аудита в условиях цифровой экономики. V Международная научно-практическая конференция. Симферополь. КФУ. 20 мая 2025 года. С. 123-126.

34. Макарова А.Е. Анализ муниципальной собственности г. Магнитогорска // X Всероссийская (национальная) научно-практическая конференция. Магнитогорск. 28-29 мая 2025 года. С. 111-117.

35. Пономарева А.С., Вяткина Г.Я. Управление муниципальным имуществом в условиях цифровой трансформации // Актуальные вопросы устойчивого развития государства, общества и экономики. 4-я Всероссийская научно-практическая конференция. В 2-х томах. Т. 2. Курск. КАГиМС. 24 декабря 2025 года. С. 136-141.

36. Деркач А.М. Искусственный интеллект в борьбе с коррупцией в сфере государственной и муниципальной собственности // Государственное и муниципальное управление в условиях современных вызовов. Международная научно-практическая конференция, посвящённая Дню российской науки: в 3-х ч. Луганск. ЛГУ. 12 февраля 2025 года. С. 222-228.

List of references

1. Rozhkov E.V. National Technology Initiative. Academic Publicism. 2023. No. 10-1. Pp. 144–146.

2. Teslenko I.B. Digital Economy: textbook. Vladimir: VIGU, 2020. 120 p. ISBN 978-5-9984-1175-5.

3. Pryakhin V.N., Karapetyan M.A., Gusev S.S. Digital Transformation in the Service and Operation Sector. Moscow: Megapolis LLC, 2024. 130 p. ISBN 978-5-6051290-4-2.

4. Dmitrieva N.E. Digital Transformation in Public Administration: collective monograph. Moscow: HSE, 2023. ISBN 978-5-7598-2831-0.

5. Burtsev D.S. Infrastructure and Resource Support of the Digital Economy. St. Petersburg: ITMO University, 2021. 190 p.

6. Kostina I.S. Digitalization of Public Administration: textbook. Ekaterinburg: Ural University, 2022. 111 p. ISBN 978-5-7996-3570-1.

7. Ilyin B.V. Information Systems and Digital Technologies in Economics. Lecture notes. Kerch: KSMTU, 2022. 137 p.

8. Sergeev L.I. Theory of the Digital Economy: teaching manual. Kaliningrad: KSTU, 2023. 75 p.
9. Korneva G.V., Demyanova A.I. Evolution of accounting in the context of digitalization of the economy. Determinants of Economic and Social Development in the Context of Global Changes. III International Scientific and Practical Conference. Moscow: MGUTiU, April 24–25, 2025. Pp. 216–220.
10. Chaly A.D. Digital transformation of business processes: literature review. Young Scientists for the Economy of the Far East – 2025. Khabarovsk: IEI FEB RAS, January 16–17, 2025. Pp. 170–184.
11. Podyarova Z.A., Lushchaeva G.M. Digital technologies and preservation of scientific and cultural heritage: the case of the State Archive of the Krasnoyarsk Territory (GAKK). III Stepanov Readings. Krasnoyarsk: SibFU, May 16–17, 2024. Pp. 413–416.
12. Simonenko D.A. Social prerequisites for improving approaches to confidential assistance to citizens by operational units of internal affairs bodies. Society and Law. 2025. No. 1(91). Pp. 71–77.
13. Griбанov G.A. Aspects of implementing a digital platform solution for the introduction of advanced management standards and optimization of business processes at an enterprise. Science and Global Challenges: Development Prospects. II International Scientific and Practical Conference. Simferopol: PGNIU, May 14, 2024. Pp. 79–84.
14. Obydenov [A.Yu.](#), Kozlov A.V. Analysis of key components of digital platforms. Ecosystem-stakeholder approach. Creative Economy. 2020. Vol. 4, No. 12. Pp. 3229–3246.
15. Pupentsova S.V., Shtyrova K.A. The impact of the digital economy on the real estate sector. Business and Design Review. 2024. No. 1(33). Pp. 49–56.
16. Kulapova [T.Yu.](#), Petrova R.E., Protsenko V.V. Legal Regulation of E-commerce: Internet Trade, Electronic Transactions and Smart Contracts: textbook. Moscow: Yustitsinform, 2025. 166 p.
17. Saypulaeva K.R. Relevance of using digital technologies in the economy. Public Institutions and Relations in the Context of Globalization Crisis: Ways to Improve the Efficiency of Socio-Economic Development Methods. I International Conference. Moscow, March 25, 2025. Pp. 100–102.
18. Kukhtina P.V., Mottaeva A.B. State and Municipal Property Management: collective monograph. Moscow: Mir Nauki, 2014. 143 p. ISBN 978-5-99051820-8-5.
19. Safronova A.M. Organizational and Legal Foundations of Local Self-Government in the Russian Federation: textbook. Ekaterinburg: Ural University, 2019. 139 p. ISBN 978-5-7996-2733-1.
20. Kosarzhevskaya O.G. Municipal property as a complex institution of municipal law. Bulletin of MSPU. Series "Legal Sciences". 2012. No. 1(9). Pp. 119–126.
21. Kovaleva Yu.P., Gileev V.M. Maintaining the register of municipal property as a mechanism for land resource management in the Kazachinsky district of the Krasnoyarsk Territory. Prospects for the Development of Science: Land Management,

Cadastre and Environmental Protection. Krasnoyarsk: KSAU, February 28, 2023. Pp. 99–103.

22. Shkurovskaya S.R., Nelidova P.A., Kuzmina E.V., Shevchenko S.A. The role and significance of digital platforms in socio-economic development. *Economics and Business: Theory and Practice*. 2024. No. 1-2(107). Pp. 184–186.

23. Ladyzhenskaya T.P. Digitalization in the management of state (municipal) property: problems and prospects of implementation in the management of state (municipal) property on the example of the Khanty-Mansi Autonomous Okrug–Yugra. *Theoretical Economics*. 2021. No. 2. Pp. 34–45.

24. Davydova [A.Yu.](#), Chirkunova E.K. Development of state forms of property in Russia. *Youth and Systemic Modernization of the Country*. 9th International Scientific Conference of Students and Young Scientists. Kursk: Free Economic Society of Russia. Vol. 2. May 15–16, 2025. Pp. 218–220.

25. Buntovsky [S.Yu.](#), Maksimova K.A., Arzumanyan K.A. Municipal property: essence and methods of effective management. *The Future of Science-2025*. 12th International Youth Scientific Conference. In 5 volumes. Vol. 2. Kursk: Free Economic Society of Russia. April 17–18, 2025. Pp. 236–239.

26. Svistunova [E.Yu.](#), Antipin I.A. Problems and recommendations for improving municipal property management in the Plastovsky municipal district. *Youth and the 21st Century – 2025*. 14th International Youth Scientific Conference. In 5 volumes. Vol. 2. Kursk: SKFU, February 20–21, 2025. Pp. 379–384.

27. Rozhkov E.V. On the transfer of property from Rosimushchestvo to regional and municipal ownership. *Forum of Young Scientists*. 2023. No. 1(77). Pp. 179–186.

28. Rozhkov E.V. Indicative planning of the revenue growth of the municipal budget based on the target program of municipal property management. *Information Technologies in Management and Economics*. 2021. No. 3(28). Pp. 62–81.

29. Gagiev A.G. Concept and features of real estate lease. *Corporate Lawyer: Master's Scientific School*. I International Scientific and Practical Conference. Vladikavkaz: GTU, March 27–28, 2020. Pp. 138–147.

30. Gazzaeva M.T., Nanieva D.V. Legislation on real estate lease. Current problems of law. *Collection of Scientific Articles*. Vol. 11. Vladikavkaz: North Caucasian Mining and Metallurgical Institute, 2021. Pp. 59–63.

31. Sudareva T.V. Profit tax on leasing real estate under operational management. *Accounting in Budgetary and Non-Profit Organizations*. 2011. No. 6(270). Pp. 38–42.

32. Akhyadov E.S.-M., Simbarigova F.M. Significance and features of the legal status of municipal property: structure, procedure of establishment, use, possession and management. *Innovative Potential of Society Development: Young Scientists' View*. 6th All-Russian Youth Conference. In 4 volumes. Vol. 2. Kursk, December 01, 2025. Pp. 21–24.

33. Zbritsky [E.Yu.](#) Characteristics of the regulatory and legal support of the municipal property management system. *Problems and Prospects of Development of the State Management, Accounting and Audit System in the Digital Economy*. V International Scientific and Practical Conference. Simferopol: KFU, May 20, 2025. Pp. 123–126.

34. Makarova A.E. Analysis of municipal property of Magnitogorsk. X All-Russian (National) Scientific and Practical Conference. Magnitogorsk, May 28–29, 2025. Pp. 111–117.

35. Ponomareva A.S., Vyatkina G.Ya. Municipal property management in the context of digital transformation. Current Issues of Sustainable Development of the State, Society and Economy. 4th All-Russian Scientific and Practical Conference. In 2 volumes. Vol. 2. Kursk: KAGiMS, December 24, 2025. Pp. 136–141.

36. Derkach A.M. Artificial intelligence in the fight against corruption in the sphere of state and municipal property. State and Municipal Management in the Context of Modern Challenges. International Scientific and Practical Conference dedicated to the Day of Russian Science: in 3 parts. Lugansk: LGU, February 12, 2025. Pp. 222–228.